

TARQUINIA MULTISERVIZI S.R.L.

a Socio Unico Comune di Tarquinia

SEDE: Via E. Berlinguer, n. 11 - 01016 Tarquinia (VT)

CAPITALE SOCIALE: € 60.000,00 interamente versato

Codice Fiscale Partita IVA e N. Iscrizione Registro Imprese 01537530568

R.E.A. C.C.L.A.A. di Viterbo: 110156

RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2015

Ill.mo Socio,

la presente relazione correda il bilancio chiuso al 31/12/2015 e contiene un'analisi fedele ed esauriente della situazione della Società, dell'andamento della stessa e del risultato della gestione nel suo complesso, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, in conformità a quanto previsto dall'articolo 2428 del Codice Civile.

I principi su cui si fonda la presente relazione si possono ricondurre quindi a quelli della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta degli accadimenti gestionali, con una particolare attenzione verso il processo valutativo basato sulla Prudenza Amministrativa, nella prospettiva della continuità dell'attività di gestione dell'impresa.

L'analisi è coerente con l'entità e la complessità delle attività gestite dalla Società stessa e contiene nella misura necessaria alla comprensione della situazione, dell'andamento e del risultato della gestione, gli indicatori di risultato finanziari e, se del caso, quelli non finanziari pertinenti all'attività specifica della società, comprese le informazioni attinenti all'ambiente e al



personale.

L'analisi contiene inoltre, ove opportuno, riferimenti agli importi indicati in bilancio, e chiarimenti aggiuntivi su di essi. Nella Nota Integrativa troverete i chiarimenti sui dati numerici risultanti dallo stato patrimoniale e dal Conto Economico.

Il bilancio chiuso al 31/12/2015, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra attenzione e approvazione, evidenzia un risultato positivo pari ad Euro 79.481,14 al netto di imposte per complessive Euro 12.644,00 di cui Euro 4.877,00 per IRAP ed Euro 7.767,00 per IRES.

Per quanto riguarda la Società quindi, l'esercizio trascorso deve considerarsi complessivamente positivo, e l'Organo Amministrativo è riuscito a far fronte ad ogni problematica gestionale, dimostrando continuità d'intenti.

Nel corso dell'esercizio 2015 la gestione è stata incentrata sia al contenimento e alla razionalizzazione dei costi, sempre però nell'ottica della qualità dei servizi erogati, e nel rispetto delle regole procedurali imposte dalle normative e sia al raggiungimento degli obiettivi fissati.

Si è proseguito inoltre nel miglioramento e nella razionalizzazione del Sistema informativo interno, con interventi mirati in tema di efficienza, di privacy e di trasparenza.

La Società dopo la creazione del sito istituzionale che ha permesso di adempiere agli obblighi di trasparenza imposti dalla legge, nel gennaio 2015 sono stati adottati il piano triennale per la prevenzione e contrasto alla corruzione e il programma per la trasparenza ed integrità così come previsto dal D. lgs. 33/13. Di tali adempimenti si è data evidenza nel sito istituzionale della Società. Anche nel gennaio 2016 la società ha pubblicato, nel rispetto delle previsioni normative, ulteriori documenti in tema di trasparenza e lotta alla corruzione.

Si è proseguito poi, anche nel corrente esercizio, nell'operazione di ricognizione e



riallineamento dei crediti TIA complessivamente esposti in bilancio al fine di mantenere i valori omogenei a quanto presente presso l'Agente della Riscossione, verificando la permanenza delle condizioni che consentono la permanenza dell'iscrizione a bilancio di detti valori. Tale riscontro non ha evidenziato, alla data di chiusura dell'esercizio 2015, crediti per i quali sia stata dichiarata l'inesigibilità da parte dell'Agente della Riscossione.

Anche per il corrente esercizio verrà mantenuto un costante monitoraggio, sia riguardo le riscossioni periodiche dei ruoli iscritti, e sia l'eventuale insorgenza di posizioni inesigibili, che saranno prontamente eliminate mediante l'utilizzo dell'apposito fondo rettificativo stanziato a bilancio e annualmente incrementato a copertura di qualsiasi rischio di insolvenza.

Si è proseguito nell'armonizzazione delle disposizioni contenute nei CCNL dei dipendenti con i vincoli di spesa del personale imposti dalle normative vigenti in materia di società partecipate. Il puntuale rispetto di tali vincoli però deve essere conciliato con la tipologia dei servizi erogati, cercando di equilibrare da un lato l'obiettivo primario del contenimento dei costi del personale, e dall'altro il rispetto della qualità, dell'efficienza e dell'efficacia dei servizi resi.

Nonostante la riduzione dei tempi di pagamento delle forniture delle farmacie, così come previsto dalla gara europea esperita nel 2014, anche nel corso del 2015 la Società non ha dovuto far ricorso alle linee di credito concesse dalle Banche, a dimostrazione del miglioramento nella gestione sia economica che finanziaria. La situazione di equilibrio finanziario ha reso possibile, nel marzo 2016, di revocare un affidamento presso la Banca di Credito Cooperativo di Roma, consentendo un ulteriore risparmio in termini di oneri finanziari.

Le attività gestite nell'esercizio 2015 dalla Società sono state:

- Servizio Farmacie:
- Servizio mensa scolastica.



Entrambi i servizi sono stati gestiti in forza di specifici contratti di servizio, nei quali sono indicate le modalità operative, gli standard quali-quantitativi dei servizi stessi, nonché le condizioni economiche e la relativa durata.

Dopo la chiusura dell'esercizio 2015 l'Organo Amministrativo ha ripreso i contatti con il Socio Unico Comune di Tarquinia al fine di predisporre una nuova bozza contrattuale per il rinnovo dell'affidamento dei servizi stessi, anche relativamente alla durata dei medesimi, valutando una durata almeno triennale, necessaria alla società per valutare e programmare investimenti nella gestione.

Sul tema dell'affidamento dei servizi e sulla volontà di proseguire nella gestione "in house providing" dei sopra citati servizi, in data 31.03.2015 il Comune di Tarquinia con delibera di Giunta n° 52 ha deliberato il piano di razionalizzazione delle Società partecipate confermando la prosecuzione dell'attività della Tarquinia Multiservizi srl ricorrendone i presupposti sia normativi che economico-patrimoniali. Nel corso dell'esercizio 2016 il Comune di Tarquinia, nell'ambito dei controlli da esercitarsi sugli organismi partecipati, provvederà ad elaborare indicatori specifici atti a valutare gli aspetti dell'efficienza, dell'efficacia, dell'economicità e della qualità dei servizi erogati. Non appena emanati, la Società predisporrà tutte le misure che dovessero eventualmente rendersi necessarie al raggiungimento degli obiettivi imposti.

Andamento della gestione

Nel corso dell'esercizio 2015 i ricavi della gestione caratteristica sono stati complessivamente inferiori di Euro 266.758,83 rispetto all'esercizio precedente. Tale diminuzione deve essere imputata quando ad euro 238.148,76 al Servizio Gestione Farmacie, mentre per euro 28.610,07 al servizio mensa scolastica. La diminuzione dei ricavi del servizio



farmacie è dovuta in parte ad un calo nel numero di ricette spedite nel corso dell'anno connessa anche ad una diminuzione del valore medio delle stesse ma anche dai minori giorni di apertura che le farmacie gestite dalla società hanno effettuato rispetto alle farmacie private del Comune di Tarquinia.

Infatti dal gennaio 2015 le farmacie private hanno rinunciato ai turni di riposo compensativi rimanendo, di fatto, aperte 6 giorni su 6, mentre le farmacie gestite dalla T.M., hanno potuto adeguarsi al nuovo orario adottato solamente dopo una selezione pubblica del personale.


Questo adeguamento però, se da un lato ha riequilibrato le giornate di apertura tra farmacie private e farmacie pubbliche, dall'altro ha inevitabilmente aumentato le ore di apertura con riflessi diretti sul costo del lavoro. Si evidenzia però che l'andamento degli incassi nei primi 3 mesi del 2016 denota un trend positivo in crescita, confermando le previsioni di recupero.

La diminuzione dei ricavi del servizio mensa è da considerarsi fisiologica ed è dovuta esclusivamente al minor numero di pasti erogati a seguito di ulteriore riduzione di utenti che fruiscono del servizio rispetto all'anno precedente.

Anche sul versante dei costi della produzione si è avuta invece una riduzione di complessivi Euro 199.756,14 rispetto all'esercizio precedente, complessivamente non sufficiente però a riequilibrare i margini operativi.

Questo ha comportato quindi un peggioramento del risultato della gestione caratteristica che è passato da Euro 97.107,98 del 2014 a Euro 28.116,68 del 2015.

Nel complesso però, anche a seguito del realizzarsi di componenti reddituali di natura straordinaria, le risultanze economico-reddituali sono ulteriormente migliorate rispetto all'esercizio 2014 così come evidenziato nella sottostante tabella:



| <i>Descrizione</i> | Anno 2015 | Anno 2014 |
|--|------------------|------------------|
| Valore della Produzione | 2.842.500,85 | 3.111.248,29 |
| Costi della Produzione | 2.814.384,17 | 3.014.140,31 |
| Differenza tra valori e costi della produzione | 28.116,68 | 97.107,98 |
| Risultato prima delle imposte | 92.125,14 | 65.745,27 |

Nella sottostante tabella viene esposto il Conto Economico riclassificato e raffrontato con l'esercizio 2014 al fine di meglio rappresentare le risultanze intermedie. Dall'esame emerge un peggioramento della componente "caratteristica" esclusivamente imputabile alla contrazione dei ricavi per le motivazioni sopra evidenziate. Nelle altre aree ci sono stati miglioramenti sia in termini di minori costi che di maggiori componenti positivi.

| CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO | | |
|---|--------------------|--------------------|
| | <i>Anno 2015</i> | <i>Anno 2014</i> |
| Ricavi delle vendite | € 2.841.869 | € 3.108.628 |
| Produzione interna | € 0 | € 0 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA | € 3.108.628 | € 3.108.628 |
| Costi esterni operativi | € 2.141.309 | € 2.318.362 |
| Valore aggiunto | € 700.135 | € 790.266 |
| Costi del personale | € 645.337 | € 625.065 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | € 54.797 | € 165.201 |
| Ammortamenti e accantonamenti | € 20.291 | € 59.456 |
| RISULTATO OPERATIVO | € 34.506 | € 105.745 |
| Risultato dell'area accessoria | -€ 6.389 | -€ 8.637 |
| Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) | € 8.346 | 8.887 |
| EBIT NORMALIZZATO | € 36.462 | 105.995 |
| Risultato dell'area straordinaria | € 60.658 | -34.936 |
| EBIT INTEGRALE | € 97.120 | 71.059 |
| Oneri finanziari | € 4.995 | 5.314 |
| RISULTATO LORDO | € 92.125 | 65.746 |
| Imposte sul reddito | € 12.644 | 23.778 |
| RISULTATO NETTO | 79.481 | 41.968 |

Oltre all'aspetto economico, si intendono fornire i principali dati patrimoniali, anche questi confrontati con quelli dell'esercizio precedente.



| STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO | | | | | |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Attivo | Anno 2015 | Anno 2014 | Passivo | Anno 2015 | Anno 2014 |
| ATTIVO FISSO | € 478.264 | € 481.470 | MEZZI PROPRI | € 75.049 | € 66.096 |
| Immobilizzazioni immateriali | € 11.773 | € 9.649 | Capitale sociale | € 60.000 | € 60.000 |
| Immobilizzazioni materiali | € 251.210 | € 263.014 | Riserve | € 15.049 | € 9.096 |
| Immobilizzazioni finanziarie | € 215.281 | € 208.807 | PASSIVITA' CONSOLIDATE | € 434.688 | € 439.769 |
| ATTIVO CIRCOLANTE (AC) | € 1.291.597 | € 1.340.734 | | | |
| Magazzino | € 305.149 | € 320.652 | PASSIVITA' CORRENTI | € 1.180.643 | € 1.274.382 |
| Liquidità differite | € 817.061 | € 915.079 | | | |
| Liquidità immediate | € 169.387 | € 105.003 | | | |
| CAPITALE INVESTITO (CI) | € 1.769.861 | € 1.822.204 | CAPITALE DI FINANZIAMENTO | € 1.690.380 | € 1.780.237 |

| STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE | | | | | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Attivo | Anno 2015 | Anno 2014 | Passivo | Anno 2015 | Anno 2014 |
| CAPITALE INVESTITO OPERATIVO | € 1.557.956 | € 1.616.862 | MEZZI PROPRI | € 154.530 | € 108.063 |
| | | | PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO | € 270.989 | € 215.085 |
| IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI | € 211.904 | € 205.342 | | | |
| | | | PASSIVITA' OPERATIVE | € 1.344.342 | € 1.499.057 |
| CAPITALE INVESTITO (CI) | € 1.769.861 | € 1.822.204 | CAPITALE DI FINANZIAMENTO | € 1.769.861 | € 1.822.204 |

Per una più completa valutazione dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della Società, si provvede di seguito a fornire alcuni indici afferenti questi aspetti di gestione. Anche in questo caso è stato effettuato il raffronto con l'annualità precedente.

| INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI | | Anno 2015 | Anno 2014 |
|--|--|------------|------------|
| Margine primario di struttura | <i>Mezzi propri – Attivo fisso</i> | -€ 403.215 | -€ 415.375 |
| Quoziente primario di struttura | <i>Mezzi propri / Attivo fisso</i> | 0,16 | 0,14 |
| Margine secondario di struttura | <i>(Mezzi propri + Passività consolidate) – Attivo fisso</i> | € 31.474 | € 24.384 |
| Quoziente secondario di struttura | <i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i> | 1,07 | 1,05 |

| INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI | | Anno 2015 | Anno 2014 |
|--|---|-----------|-----------|
| Quoziente di indebitamento complessivo | $(P_{ml} + P_c) / \text{Mezzi Propri}$ | 22 | 26 |
| Quoziente d'indebitamento finanziario | $\text{Passività di finanziamento} / \text{Mezzi Propri}$ | 1,33 | 1,99 |

| INDICI DI REDDITIVITA' | | Anno 2015 | Anno 2014 |
|------------------------|--|-----------|-----------|
| ROE netto | $\text{Risultato netto} / \text{Mezzi propri medi}$ | 51,43% | 38,84% |
| ROE lordo | $\text{Risultato lordo} / \text{Mezzi propri medi}$ | 59,62% | 60,84% |
| ROI | $\text{Risultato operativo} / (\text{C/O medio} - \text{Passività operative medie})$ | 16,15% | 89,76% |
| ROS | $\text{Risultato operativo} / \text{Ricavi di vendite}$ | 1,21% | 3,40% |

| INDICATORI DI SOLVIBILITA' | | Anno 2015 | Anno 2014 |
|----------------------------|---|------------|------------|
| Margine di disponibilità | $\text{Attivo circolante} - \text{Passività correnti}$ | € 110.955 | € 66.352 |
| Quoziente di disponibilità | $\text{Attivo circolante} / \text{Passività correnti}$ | 1,09 | 1,05 |
| Margine di tesoreria | $(\text{Liquidità differite} + \text{Liquidità immediate}) - \text{Passività correnti}$ | -€ 194.195 | -€ 254.300 |
| Quoziente di tesoreria | $(\text{Liquidità differite} + \text{Liquidità immediate}) / \text{Passività correnti}$ | 0,84 | 0,80 |

L'analisi economica e finanziaria, accompagnata dalla rappresentazione dei principali indici di bilancio, rimarca il costante miglioramento iniziato nell'esercizio 2013 confermando le risultanze di bilancio. Una gestione che progressivamente migliora su tutti gli aspetti rafforzandosi sia sotto l'aspetto finanziario che economico.

Il trend poi è ulteriormente positivo se si guarda anche gli esercizi 2011 e 2012 dove tale miglioramento è ancora più marcato.

L'Organo Amministrativo, nella relazione semestrale 2016, darà conto del miglioramento della situazione, riproponendo l'analisi economico-reddituale e confrontando i dati di periodo con le previsioni



Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile si dà atto che l'attività di ricerca e sviluppo, applicabile alla nostra Società, sia per la tipologia dei servizi resi che per la struttura, è rappresentata esclusivamente dal continuo studio e sperimentazione di nuove soluzioni organizzative e gestionali che consentono una riduzione dei costi di produzione e, contemporaneamente, un miglioramento della qualità nei nostri prodotti e servizi.

Nel corso dell'esercizio 2015 non si sono svolte ulteriori e diverse attività di ricerca e sviluppo.

Informazioni attinenti all'ambiente e ai luoghi di lavoro

Per quanto attiene le problematiche ambientali e della tutela dei lavoratori, la Società ha ottemperato agli obblighi per la tutela della salute, e la sicurezza dei lavoratori come aspetto fondamentale nella gestione del processo produttivo secondo i principi della prevenzione e nel pieno rispetto del D.Lgs, 81/2008. Inoltre ha posto in essere tutti gli adempimenti imposti dalle normative in tema di sicurezza degli alimenti e tracciabilità, igiene e sicurezza dei luoghi di lavoro, avvalendosi dell'apporto di tecnici e professionisti specializzati a cui aveva affidato tali incarichi.

Nello specifico sono state attivate iniziative al fine di rispondere alle normative vigenti in materia di sicurezza e salute dei lavoratori nello svolgimento delle loro attività, nonché per dare piena attuazione alla politica aziendale adottata in tema di Responsabilità Sociali, Qualità e Ambiente. Tra queste si rimarcano: Il Documento di Valutazione Rischi, la Sorveglianza Sanitaria e l'attività di verifica esterna degli ambienti di lavoro per monitorare la rispondenza degli stessi ai requisiti di sicurezza previsti dalle normative vigenti.



Informazioni attinenti il personale

Alla data di chiusura del presente esercizio il personale impiegato era di 23 unità di cui 12 per il servizio mensa scolastica, 9 per il servizio farmacie e 2 per l'amministrazione generale.

Nel corso del 2015 la società ha indetto una selezione pubblica finalizzata all'assunzione di un farmacista collaboratore con contratto di apprendistato professionalizzante per la durata di anni tre e alla formazione di una graduatoria da utilizzare per eventuali sostituzioni di personale nel rispetto delle norme vigenti in materia di trasparenza ecc. Tale assunzione ha permesso di concedere ad una unità lavorativa la trasformazione del contratto di lavoro da full time a part time e di adeguare l'orario di apertura delle farmacie gestite dalla Società a quello delle farmacie private del Comune di Tarquinia.

Quanto al servizio mensa scolastica, non ci sono state nuove assunzioni.

Pertanto nell'esercizio 2015 non si sono effettuate ulteriori assunzioni se non per mere sostituzioni dovute a malattia dei dipendenti e/o per il godimento di ferie e permessi, nell'ottica dei rigorosi vincoli di spesa del personale cui la società è sottoposta.

Rapporti con controllanti

La Società Tarquinia Multiservizi S.r.l. non detiene partecipazioni in nessuna altra società o organismo.

E' interamente posseduta dal Comune di Tarquinia, il quale esercita e svolge l'attività di coordinamento e direzione.

Il Comune di Tarquinia poi, nel rispetto delle normative vigenti, esercita sulla Tarquinia Multiservizi S.r.l., il controllo analogo.



Analisi dei rischi

L'analisi dei fattori di rischio cui è esposta la società non ha evidenziato particolari aree di criticità, sia con riferimento ai rischi di natura interna, ma soprattutto nemmeno quelli di natura esterna.

Infatti le maggiori aree di rischio cui potrebbe essere soggetta la Società sono essenzialmente ascrivibili al rischio di liquidità e a quello di credito. Quanto al primo, non emergono segnali, anche dall'analisi degli indici sopra proposti, che possano posizionare il rischio connesso all'impossibilità di far fronte agli impegni di pagamento, in un'area di "alta pericolosità". Lo stesso dicasi per il rischio di credito, in quanto per la tipologia, la qualità e la quantità dei clienti, non si ravvisa un rischio di default nel merito creditizio delle controparti, anche per la particolare tipologia di attività esercitata dalla Società.

Una particolare attenzione è rivolta anche ai rischi di mercato intendendosi per tali quelli provenienti dai diretti competitori essenzialmente nel servizio farmacie. Come già detto, il 2015 ha visto la Società impegnata a contrastare il rischio derivante dall'aumentata concorrenza dei competitori privati mediante l'adeguamento dell'orario di apertura.

Resta comunque un obiettivo primario dell'Organo Amministrativo, monitorare costantemente gli andamenti gestionali, ponendo particolare attenzione a variazioni che potessero far emergere tempestivamente situazioni di rischio da cui proteggersi.



Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio 2015 si riassumono brevemente i fatti di rilievo occorsi e che riverseranno effetti sulla gestione.

Nei primi mesi del 2016 sono stati notificati alla Società altri tre contenziosi promossi da ex dipendenti del servizio igiene ambientale. Le udienze per la discussione degli stessi sono state fissate a febbraio e marzo 2017. Anche per questi contenziosi la Società provvederà alla preliminare verifica della fondatezza delle pretese dei ricorrenti, sia in termini economici che prescrizionali. Nel caso dovesse riscontrarsi la fondatezza delle richieste, si farà ricorso alla transazione giudiziale delle relative pretese.

Ad ogni buon conto si segnala che la società, anche per tale rischi, possiede adeguato fondo accantonato nel passivo, di importo nettamente superiore a quanto richiesto.

Si sono invece conclusi i contenziosi promossi da ex dipendenti del servizio igiene ambientale presso il Tribunale di Civitavecchia Sezione del lavoro. I ricorsi, notificati alla Società solamente alla fine del 2014, hanno imposto la nomina di un legale per la difesa delle ragioni della società stessa. Tutte le controversie sono state concluse con transazioni che non hanno comportato ripercussioni economiche sui bilanci della Società in quanto la stessa aveva prudenzialmente già accantonato somme in un apposito fondo rischi.

Sul versante informatico, la società ha proseguito nel percorso di rinnovamento tecnologico sia delle attrezzature, in parte obsolete e superate (computer e stampanti nelle farmacie, hardware e rtc nella sede amministrativa) e sia sul versante della trasparenza e dell'anti corruzione. Il sito istituzionale della Società è stato implementato, come detto, con ulteriori pagine, tutte ispirate alle vigenti prescrizioni di legge in materia di trasparenza e privacy.



Si stanno concludendo con il Socio Unico Comune di Tarquinia i nuovi contratti di servizio sia per la mensa scolastica che per le farmacie.

Per l'esercizio 2016 l'Organo Amministrativo, di concetto con il Socio Unico Comune di Tarquinia, definirà il documento di indirizzo in tema di personale dipendente, consulenze ed incarichi.

La predisposizione di tale documento, del quale se ne sta già discutendo con il Socio Unico, consentirà alla Società di gestire il personale dipendente nel pieno rispetto degli indirizzi che gli verranno forniti, assicurando anche quel minimo di elasticità necessaria per gestire tutte quelle situazioni che richiedono una rapidità di intervento che a volte mal si concilia con gli stringenti vincoli normativi esistenti.

Va infatti rimarcato che i servizi erogati non consentono un'applicazione delle norme, esclusivamente improntata al solo contenimento dei costi. I servizi erogati impongono la presenza di una dotazione organica minima, al di sotto della quale non si può scendere. Lo sforzo, in questa fase, sarà tutto incentrato a conciliare queste due situazioni che sembrano apparentemente opposte.

Anche per il nuovo esercizio quindi tutta la gestione sarà improntata all'ottimizzazione delle risorse, al contenimento dei costi ad al raggiungimento dei risultati, in linea con gli indirizzi dell'Ente.



Conclusioni e proposte all'assemblea

L'Organo Amministrativo ritiene che l'attività svolta e i risultati conseguiti indichino che il mandato affidatogli sia stato pienamente assolto e quindi invita l'Assemblea ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 e le relazioni che lo accompagnano, così come proposti.

Concludiamo proponendovi di destinare l'utile d'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie.

Tarquinia 31/03/2016

Tarquinia Multiservizi s.r.l.

L'Amministratore Unico

Dott. Ruggero Acciaresi

